# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы» (ФГБОУ ВО «БГПУ им. М. Акмуллы»)

## ПОЛОЖЕНИЕ О СТРУКТУРНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ

## СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

## КАФЕДРА ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПСП 2021

Официальное издание

Положение не может быть полностью или частично воспроизведено, тиражировано и распространено без письменного разрешения ректора ФГБОУ ВО «БГПУ им. М. Акмуллы».

# Предисловие

1 ПОЛОЖЕНИЕ О СТРУКТУРНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ РАЗРАБОТАНО
Dannebor 1 11
2 УТВЕРЖДАЮ ректор ФГБОУ ВО «БГПУ им.М.Акмуллы» С.Т. Сагитов
3 ПОЛОЖЕНИЕ О СТРУКТУРНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ приказом ректора ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акмуллы» от «0/»_/22_ 2020 года № //22_0
Экземпляр № Д.
4 ПОЛОЖЕНИЕ О СТРУКТУРНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ СОГЛАСОВАНО
Проректор по учебно-воспитательной д В.А. Шаяхметов
И.о. начальника отдела кадров
Начальник юридического отдела А.А. Боровикова
Начальник отдела документационного <u>lllef</u> И.А. Осколков
Председатель первичной профсоюзной организации сотрудников и преподавателей 3.Б. Латыпова

# СОДЕРЖАНИЕ:

1. Общие положения.	4
2. Структура подразделения.	5
3. Цель и задачи.	5
4. Функции.	6
5. Права.	9
6. Ответственность.	9
7. Взаимоотношения с другими подразделениями.	10

#### 1. Общие положения

1.1 Настоящее Положение регламентирует деятельность кафедры информационных технологий (далее — кафедра) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы» (далее Университет).

Кафедра является структурным подразделением Института физики, математики, цифровых и нанотехнологий (далее – ИФМЦН) Университета.

Кафедра осуществляет учебную и методическую деятельность по закрепленным за ней дисциплинам, выполняет научно-исследовательскую работу, ведет воспитательную работу среди студентов, осуществляет подготовку научно-педагогических кадров и повышение их квалификации.

Кафедра может быть реорганизована, ликвидирована приказом ректора Университета на основании решения Ученого совета Университета.

- 1.2 Кафедра в своей деятельности руководствуется Федеральным Законом от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Лицензией Университета на право ведения образовательной деятельности, другими нормативными актами Российской Федерации и Республики Башкортостан, Уставом Университета, локальными нормативными актами Университета, настоящим Положением.
- 1.3 Кафедра информационных технологий была создана в 2021 году путем присоединения кафедры информационных систем и технологий (ИСИТ) к кафедре прикладной информатики (ПИ) в соответствии с приказом ректора Университета №524/о от 24 июня 2021 г.

Кафедра ПИ была создана в 1976 году как кафедра «Технических средств обучения» при физико-математическом факультете (приказ по БГПУ №205-а от 3.09.1976 г); в 1989 году она преобразована в общеуниверситетскую под названием кафедра «Информатики и TCO» (приказ по БГПУ №160 14.11.1989). На основании решения Ученого Совета от 27 июня 2006 г., протокол № 9, в целях совершенствования образовательного процесса было принято решение (приказ № 1402 от 28 августа 2006г.) о переименовании общеуниверситетской кафедры «Информатики TCO» в общеуниверситетскую кафедру «Информатики информационных технологий в образовании» и о включении ее в состав ИФМЦН. На основании решения Ученого Совета от 27 июня 2011 г., протокол № 9, в целях совершенствования образовательного процесса было принято решение (приказ № 131/о ОТ 28 июня 2011г.) о переименовании кафедры информационных технологий «Информатики И В образовании» общеуниверситетскую кафедру «Прикладной информатики».

Кафедра ИСИТ была создана как кафедра «Информационных систем и технологий» в соответствии с приказом ректора Университета №1402к от 28 августа 2006 г.

1.4 Официальное наименование кафедры — «Информационных технологий» установлено решением Учёного совета Университета от

- 23.06.2021 года и соответствует профилю профессиональной подготовки бакалавров, магистров, аспирантов.
  - 1.5 Общее руководство кафедрой осуществляет директор ИФМЦН.
- 1.6 кафедрой Непосредственное управление осуществляет Заведующий заведующий. кафедрой избирается Ученым Университета на срок до пяти лет в порядке, предусмотренном действующим положением Университета о порядке выборов директора института / декана кафедрой. Назначение на факультета и заведующего освобождение от должности производится приказом ректора Университета.
- 1.7 На период временного отсутствия заведующего кафедрой на срок не более пяти дней распоряжением заведующего кафедрой исполнение его обязанностей временно возлагается на одного из наиболее авторитетных преподавателей кафедры. На период временного отсутствия заведующего кафедрой на срок более пяти дней по представлению директора ИФМЦН приказом ректора Университета назначается временно исполняющий обязанности заведующего кафедрой.

#### 2. Структура подразделения

- 2.1 В состав кафедры входят:
- профессорско-преподавательский состав (далее ППС): профессора, доценты, старшие преподаватели, преподаватели, ассистенты;
  - учебно-вспомогательный персонал (далее УВП): лаборант.
- 2.2 Состав ППС кафедры включает в себя лиц, работающих на постоянной основе (штатные сотрудники), по совместительству и на условиях почасовой оплаты труда.

Штатными работниками кафедры являются преподаватели, для которых работа в Университете является основной. Указанные работники могут работать на условиях полного рабочего дня.

Совместительство может быть внутренним и внешним. К внутренним совместителям относятся работники Университета, выполняющие педагогическую работу на кафедре на условиях штатного совместительства. К внешним штатным совместителям относятся лица, ведущие в Университете педагогическую нагрузку по трудовому договору, но имеющие основное место работы в иной организации.

2.3 Внутри кафедры могут образовываться научно-исследовательские лаборатории и другие подразделения, обеспечивающие учебный процесс и научно-исследовательскую работу. Создание таких подразделений осуществляется на основании решения Ученого совета Университета.

#### 3. Цель и задачи

3.1 Целью деятельности кафедры является подготовка квалифицированных кадров, конкурентоспособных на рынке труда, и формирование у студентов кафедры способности к эффективной работе по профилю подготовки, готовности к профессиональному росту, социальной и профессиональной мобильности.

#### 3.2 Основными задачами кафедры являются:

- удовлетворение потребности личности в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии посредством приобретения высшего образования по направлениям, реализуемым кафедрой;
- удовлетворение потребности общества в квалифицированных кадрах с высшим образованием в области информационных технологий;
- организация и проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований и иных научно-технических, опытно-конструкторских работ по профилю кафедры, работ по проблемам подготовки инженеров и бакалавров технических направлений;
- формирование информационной и математической культуры студентов кафедры, выработка у них профессиональных навыков владения современными информационными технологиями;
- формирование гражданских и нравственных качеств у студентов кафедры.

## 4. Функции

Для достижения цели и решения основных задач кафедра выполняет следующие функции:

- 4.1 В сфере организационно-управленческой деятельности:
- организация взаимодействия кафедры с другими структурными подразделениями ИФМЦН и Университета;
- обеспечение делопроизводства и документоведения по результатам деятельности кафедры; передача документации в архив для хранения или уничтожения;
- планирование работы кафедры с учетом стратегии и концепции её развития;
  - подготовка и представление отчетных материалов;
- формирование кадрового состава кафедры: прием новых квалифицированных специалистов и привлечение к педагогической деятельности ведущих ученых и специалистов научных и образовательных учреждений;
- информирование членов кафедры о содержании нормативных документов и решений ученых советов ИФМЦН и Университета;
  - распределение учебной нагрузки и оценка работы ППС;
- распределение функциональных обязанностей между сотрудниками кафедры;
- обсуждение на заседаниях кафедры кандидатур преподавателей на замещение должностей ППС и получение ученых званий;
- адаптация типовых должностных инструкций для ППС и сотрудников кафедры;
- участие в аттестации ППС кафедры, подготовка и направление в отдел кадров предложений о поощрении и наложении взысканий на работников кафедры;
  - контроль за рабочим состоянием и использованием учебных

аудиторий и иных помещений, закрепленных за кафедрой;

- контроль за качеством проведения ППС аудиторных занятий, самостоятельной работы студентов и контроля за самостоятельной работой студентов, независимого тестирования, интернет-экзамена, зачетов, экзаменов, защиты курсовых и выпускных квалификационных работ;
- обеспечение безопасности членов кафедры и студентов кафедры: принятие своевременных мер по устранению сбоев в работе учебного оборудования (составление актов и заявок на ремонтно-восстановительные работы) и несоответствий учебного оборудования требованиям; осуществление контроля за соблюдением правил безопасности жизни и деятельности сотрудниками кафедры и студентами;
- 4.2 В сфере организации учебного процесса по основным образовательным программам (далее ООП) и дополнительным образовательным программам, реализуемым кафедрой:
  - ведение профориентационной деятельности;
- участие в организации приема студентов: рекомендация по формированию предметных комиссий из числа членов кафедры, подготовка материалов вступительных испытаний согласно установленному перечню экзаменов, участие в проведении вступительных экзаменов;
- подготовка необходимых документов для лицензирования новых направлений;
- участие в разработке, актуализации и согласовании учебных планов и рабочих учебных планов; программ дисциплин кафедры, практик, итоговой аттестации выпускников в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом высшего образования и нормативными актами Университета;
- осуществление подготовки комплексного методического обеспечения по всем учебным дисциплинам, закрепленным за кафедрой, по практикам и по государственной итоговой аттестации; ориентирование содержания дисциплин кафедры на соответствие Федеральному государственному образовательному стандарту (далее ФГОС) и современным требованиям;
- проведение ППС открытых лекционных, практических и лабораторных занятий с последующим их анализом;
- организация текущего контроля успеваемости студентов по дисциплинам кафедры, промежуточной и итоговой аттестации студентов кафедры;
  - представление отчетов об итогах экзаменационных сессий;
- внедрение информационных технологий в процесс обучения по дисциплинам кафедры (компьютерного тестирования, электронных учебников, презентаций учебных дисциплин, мультимедийных средств и т.д.);
- ведение страницы кафедры на сайте Университета и осуществление контроля за ведением страниц структурных подразделений и сотрудников кафедры на сайте Университета;
  - оказание дополнительных образовательных услуг: поиск

оптимальных форм предоставления образовательных услуг на базе кафедры и предложение в Институте непрерывного профессионального образования «Вектор развития» (далее – ИНПО) направлений и программ дополнительного образования; подготовка документов для лицензирования дополнительной образовательной программы с последующей их реализацией на курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовки и прочих формах образовательных услуг на базе кафедры.

- 4.3 В сфере организации научно-исследовательской работы:
- контроль за проведением ППС фундаментальных, поисковых, методических, педагогических и иных научных исследований по профилю кафедры;
- организация научно-исследовательской, проектной, учебнопрофессиональной и иной деятельности обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры под руководством специалиста более высокой квалификации;
- профессиональная поддержка специалистов, участвующих в реализации курируемых учебных курсов, дисциплин (модулей), организации учебно-профессиональной, исследовательской, проектной и иной деятельности обучающихся по программам ВО и (или) ДПП;
- руководство научно-исследовательской, проектной, учебнопрофессиональной или иной деятельностью обучающихся по программам бакалавриата, магистратуры и (или) ДПП;
- разработка научно-методического обеспечения реализации курируемых учебных курсов, дисциплин (модулей) программ бакалавриата, магистратуры и (или) ДПП;
- организация и проведение конференций, семинаров, круглых столов, конкурсов, олимпиад и иных мероприятий;
- обсуждение материалов научных исследований ППС и рекомендация к внедрению их в учебный процесс;
- составление планов и отчетов о научно-исследовательской работе кафедры;
- открытие научных подразделений на базе кафедры, активизирующих работу студентов (обучающихся), ППС, сотрудников кафедры;
- осуществление совместных научных проектов с организациями на договорной основе;
- реализации научного потенциала ППС кафедры и студентов кафедры осуществлении коммерческих проектов (грантов) и в совместной научноисследовательской работе;
  - поиск форм и путей популяризации работы кафедры и её членов.
  - 4.4 В сфере организации воспитательной работы:
- участие в воспитании студентов кафедры и пропаганде общечеловеческих ценностей;
  - составление планов и отчетов о воспитательной работе кафедры;
- организация и проведение мероприятий в соответствии с планами воспитательной работы кафедры.

- 4.5 В сфере совершенствования материально-технической базы кафедры:
- составление и подача в соответствующие структурные подразделения заявок на приобретение информационно-консультационным центром им. Р.Г. Кузеева учебно-методической и научной литературы;
- составление и подача в соответствующие структурные подразделения заявок на проведение ремонта помещений, приобретение необходимого (в том числе компьютерного) оборудования и расходных материалов для кафедры;
- принятие мер по сохранению материальной базы кафедры: закрепление ППС и сотрудников за учебными помещениями с целью контроля за уборкой и содержанием оборудования аудиторий в рабочем состоянии:
- внесение предложений по распределению заработанных кафедрой средств на дальнейшее формирование её материальной базы.

Перечисленные функции кафедры структурируются по должностям ППС и УВП и рассматриваются отдельно в должностных инструкциях работников кафедры.

## 5. Права

- 5.1 Для выполнения установленных функций кафедра имеет право:
- требовать от сотрудников кафедры соблюдения ими Правил внутреннего распорядка Университета и установленной отчетности;
- формировать научные и методические школы с привлечением специалистов кафедры;
- организовывать структурные подразделения и временные творческие коллективы, реализующие задачи кафедры и заказы Университета;
- участвовать в реализации решений коллектива ИФМЦН и Университета;
- получать необходимую информацию из других структурных подразделений Университета и быть информированными о графике движения документов (исходящих материалов) кафедры;
- своевременно получать квалифицированную поддержку учебновспомогательных подразделений Университета;
- рекомендовать последовательность изучения дисциплин кафедры в учебном плане, вид итогового контроля и распределение количества часов, установленных Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования на их изучение, по видам учебных занятий;
- получать материально-технические средства на обеспечение образовательного процесса;
- осуществлять подготовку к заключению договоров о научноисследовательской деятельности (далее НИД) с организациями;

- оказывать дополнительные платные образовательные услуги по договорам с предприятиями, учреждениями, организациями и физическими лицами, в том числе студентам, обучающимся по стандартным программам в соответствии с Положением о дополнительных общеобразовательных программах и порядке их реализации.
- 5.2 Заведующий кафедрой имеет право согласовывать рабочие программы, методические указания, рекомендации и другие учебнометодические материалы по дисциплинам невыпускающих кафедр с их заведующими при реализации рабочего учебного плана направления, курируемого данной кафедрой.
- 5.3 Для выполнения установленных настоящим Положением функций сотрудникам кафедры предоставляются права, предусмотренные трудовым законодательством Российской Федерации и Республики Башкортостан, Уставом Университета и должностными инструкциями.

#### 6. Ответственность

Кафедра несет ответственность за:

- качественное и своевременное выполнение возложенных настоящим Положением на кафедру задач и функций, выполнение плана работы по всем направлениям деятельности;
- качество преподаваемых дисциплин, подготовку студентов с уровнем знаний, соответствующим требованиям ФГОС;
- сохранность и функционирование переданного кафедре технического оборудования для обеспечения учебного процесса и научной деятельности.

За выполнение функций, возложенных на кафедру, отвечает заведующий кафедрой.

#### 7. Взаимоотношения с другими подразделениями

- 7.1 Внешние связи кафедры со структурными подразделениями Университета регулируются в соответствии со структурой Университета, уставом Университета, исходящими организационно-распорядительными и нормативными документами администрации Университета. Кафедра принимает к исполнению в части, касающейся её деятельности, все приказы и распоряжения по ИФМЦН и Университету, все решения ученых советов ИФМЦН и Университета.
- 7.2 Внутренняя работа кафедры подлежит документальному оформлению и протоколированию. Входящие документы и дубликаты исходящих документов хранятся в папках кафедры, соответствующих установленной номенклатуре дел кафедры.

Взаимодействие кафедры со структурными подразделениями Университета, отражено в следующей таблице:

Наименование	Получаемая информация	Предоставляемая информация
структурных	(входящие документы	(исходящие документы
подразделений	кафедры)	кафедры)

Ученый секретарь	требования к организации и	данные результатов проведения
Ученого совета	проведению конкурсов на	конкурсов на замещение
Университета	замещение вакантных	вакантных должностей и
5 misepeniera	должностей и получение ученых	получение ученых званий ППС
	званий ППС;	(выписка из протокола заседания
	решения Ученого совета	кафедры и документы согласно
	Университета.	установленному перечню).
Учебно-	официальные копии ФГОС по	проекты учебных планов ООП
методический	специальностям (направлениям),	для согласования и
департамент	реализуемым кафедрой;	последующего утверждения;
A straight and str	утвержденные учебные планы	предложения по изменению
	ООП и измененные учебные	учебных планов ООП;
	планы ООП;	планы и отчеты о работе
	утвержденные рабочие учебные	кафедры;
	планы ООП;	отчеты об итогах
	форма отчетов о работе	экзаменационных сессий по
	кафедры;	дисциплинам кафедры;
	конкурсная документация по	договоры с учебными
	установленному перечню;	заведениями, предприятиями и
	утвержденные заявки на	другими организациями о
	опубликование учебно-	проведении практик;
	методической литературы;	заявки на опубликование учебно-
	требования к оформлению	методической литературы по
	документации и ведению	дисциплинам кафедры;
	процедуры Системой	расчет часов по кафедре;
	менеджмента качества (далее	распределение учебной нагрузки
	CMK);	по лицам;
	утвержденный расчет часов по	карточки учебных поручений;
	кафедре;	отчеты курсовых руководителей
	утвержденные карточки	о практиках;
	учебных поручений ППС.	документация о ведении
		процедуры СМК;
		представления кафедры и
		заявления ППС на
		дополнительную оплату;
		отчеты о выполнении учебной
		нагрузки по кафедре;
		Гкомандировочные документы
		ППС кафедры на согласование.
Управление	решения функционального	планы и отчеты о научно-
научной работы	совета Университета по НИД;	исследовательской работе
	[бюллетени НИД Университета;	кафедры;
	формы планов и отчетов о	заявки на участие в грантах,
	научно-исследовательской	конкурсах, конференциях и т.д.;
	работе кафедры;	представления на обучение
	сведения о грантах, конкурсах,	членов кафедры в аспирантуре и
	конференциях и др.;	_ докторантуре;
	требования к оформлению	договоры о совместной НИР с
	заявок на участие в грантах,	организациями;
	конкурсах, конференциях и др.;	УМК по специальностям
	утвержденные заявки на	послевузовского
	опубликование научно-	профессионального образования;

	исследовательских работ ППС (монографий и др.); формы договоров о НИР с организациями.	командировочные документы ППС кафедры на согласование.
Департамент по воспитательной работе	формы планов и отчетов о воспитательной работе кафедры.	планы и отчеты о воспитательной работе кафедры; представления на получение денежных средств на проведение воспитательных мероприятий.
АХУ	решения научно-технического совета Университета; планы мероприятий по улучшению состояния аудиторного фонда Университета и осуществлению закупок расходных материалов.	заявки на ремонт помещений кафедры; заявки на приобретение оборудования и расходных материалов для кафедры.
Отдел документационного обеспечения	планы работы Университета; нормативные акты вышестоящих организаций; нормативные акты Университета (устав, приказы, распоряжения, положения, инструкции, правила и т.п.); запросы сторонних организаций по вопросам работы кафедры.	проекты приказов, договоров, актов и иные документы на согласование различными структурными подразделениями Университета; ответы на запросы сторонних организаций по вопросам работы кафедры.
Отдел кадров	утвержденные должностные инструкции сотрудников деканата; трудовые договоры работников кафедры.	проекты должностных инструкций работников кафедры; представления о сроках очередных отпусков ППС и ВУП кафедры; предложения о поощрении и наложении взысканий на работников кафедры.
Юридический отдел	второй учтенный экземпляр положения о кафедре и положений о структурных подразделениях кафедры.	договоры на правовую экспертизу и согласование; проекты положений о кафедре и структурных подразделениях кафедры на правовую экспертизу и согласование.
Отдел планирования и экономического анализа управления экономики	штатное расписание; утвержденные сметы и расчеты обучения слушателей курсов дополнительного обучения; утвержденные сметы и расчеты на распределение финансовых средств внутривузовских грантов.	проекты смет и расчетов обучения слушателей курсов дополнительного обучения на согласование; сметы и расчеты на распределение финансовых средств внутривузовских грантов на согласование.
Служба безопасности	утвержденные представления на проведение дополнительных занятий и иных мероприятий в аудиториях Университета.	- представления на использование кафедрой учебных помещений Университета для проведения различных мероприятий.

X7	<u> </u>	_
Управление	планы компьютерного	заявки на приобретение
информационно-	обеспечения подразделений	компьютерного,
технического	Университета;	мультимедийного оборудования
обеспечения	планы обеспечения доступа	и его обслуживание;
	кафедры к информации в	представления о доступе к
	_Интернете;	информации в Интернете, об
	требования по ведению	открытии и совершенствовании
	страницы кафедры на сайте	страницы кафедры на сайте
	Университета и по созданию	Университета;
	электронных учебников по	тестовые материалы по
	учебным дисциплинам кафедры;	дисциплинам кафедры;
	правила оформления тестовых	электронные презентации
	материалов по дисциплинам	кафедры.
	кафедры.	
Приемная	правила приема;	предложения по организации
комиссия	требования к оформлению	вступительных испытаний по
Университета	материалов вступительных	предметам кафедры;
	экзаменов;	материалы вступительных
	форма отчета председателя	испытаний (задания,
	предметной комиссии.	методические рекомендации по
		выполнению заданий и прочая
		документация);
		отчет председателя предметной
		комиссии;
Институт	требования к оформлению	предложения по внедрению
непрерывного	образовательных программ	образовательных программ
профессионального	дополнительного образования;	дополнительного образования и
образования	лицензия Университета на	повышения квалификации;
«Вектор развития»	предоставление	пакет документов для
	образовательных услуг с	лицензирования программ
	перечнем программ курсов;	дополнительного образования по
	алгоритм с инструкцией по	направлению работы кафедры;
	оформлению документации	<b>-</b>
	курсов повышения	по реализации курсов
	квалификации и	повышения квалификации и
	профессиональной	профессиональной
	переподготовки;	переподготовки на согласование;
	утвержденные документы	командировочные документы
	курсов и образовательных	ППС кафедры на согласование.
	модулей;	предложения кафедры о ведении
	согласованные	профориентационной работы и
	командировочные документы	возможных формах довузовского
	ППС кафедры.	образования;
	планы профориентационной	F -
	работы Центра довузовского	курсов по профилю кафедры;
	образования Университета;	проекты учебно-методических
	заявка на опубликование в	пособий для абитуриентов
	издательстве Университета	подготовительных курсов.
	методических раздаточных	J
	материалов (далее УМП) для	
	подготовительных курсов.	
	mogi orobiir wibiibin kypoob.	

	~	~
Информационно-	план изданий Университета;	план изданий кафедры;
консультационный	требования к оформлению	материалы для опубликования;
центр им. Р.Г.	материалов для опубликования;	выписки из протоколов
Кузеева	сведения о поступлении	заседаний кафедры о
	научной, учебно-методической	рекомендации пособий ППС к
	литературы и периодических	опубликованию;
	изданий в библиотеку	заявки на приобретение научной,
	Университета и в отраслевой	учебно-методической
	отдел библиотеки по	литературы и периодических
	дисциплинам кафедры;	изданий по дисциплинам
	формы заявок на приобретение	кафедры.
	литературы.	
Архив	акты о приеме, хранении,	документация для хранения в
	передаче и изъятии документов	архиве;
	кафедры.	документация для уничтожения.
Управление	Сведения о трудоустройстве	Требования по трудоустройству
рекрутинга и	выпускников.	выпускников.
карьерного		
развития		