

**РЕШЕНИЕ**  
Ученого совета ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акмуллы»  
от 29 августа 2019 г., протокол № 1

**ПОВЕСТКА ДНЯ:**

1. Об изменениях в составе Ученого совета Университета.
2. О приоритетных задачах Университета на 2019-2020 учебный год.
3. Представление к ученому званию «доцент».

*Заседание состоялось 29 августа 2019 г. в 11.00 ч. в ауд. 409 уч. корпуса № 3  
Башкирского государственного педагогического университета им. М. Акмуллы.*

**Об изменениях в составе Ученого совета Университета**

Списочный состав УС БГПУ им. М. Акмуллы составляет 57 членов, 1 почетный член.

В условиях произошедших изменений в структуре Университета к ротации в составе УС предлагаются: Баймухаметов А.А., Батршина М.Т., Вильданова В.Ф., Измаилов Р.Н., Кутлуева Р.С., Садыкова Г.Х., Трусов С.В., Уразаков Р.Р., Хазиев В.С., Хасанова А.Ф., Юферова А.А.

Поступили предложения: кооптировать в состав Ученого совета Университета кандидатуры Батыршина А.Р. (директор МБОУ Школа № 44 ГО г.Уфа), Баязитова С.Б. (директор ГБПОУ Уфимский многопрофильный профессиональный колледж), Биктагировой А.Р. (начальник управления образовательных разработок), Галикеевой Г.Ф. (и. о. декана ЕГФ), Голуб Н.А. (студентка 3 курса ИФОМК), Илюшиной Н.С. (начальник управления рекрутинга и карьерного развития), Набиева А.А. (аспирант, направление «Химические науки»), Сахаутдиновой Л.Р. (директор департамента по общим и правовым вопросам), Фазлыева А.А. (проректор по ЭД и РИК), Хамитова Э.Ш. (советник ректората), Хасановой Р.Ф. (начальник отдела сопровождения международных программ и проектов).

**По первому вопросу ПОСТАНОВИЛИ:**

1.1. Кооптировать в состав Ученого совета Университета Батыршина А.Р., Баязитова С.Б., Биктагирову А.Р., Галикееву Г.Ф., Голуб Н.А., Илюшину Н.С., Набиева А.А., Сахаутдинову Л.Р., Фазлыева А.А., Хамитова Э.Ш., Хасанову Р.Ф.

1.2. Утвердить состав Ученого совета БГПУ им. М. Акмуллы на 2019-2020 учебный год. (*Приложение № 1*)

**О приоритетных задачах Университета на 2019-2020 учебный год**

Заслушав доклад врио ректора Университета С.Т. Сагитова, Ученый совет отмечает, что прошедший учебный год для всего коллектива БГПУ им. М. Акмуллы стал годом важных событий, которые задают точки роста и тренды изменений. Имеется положительная динамика по КЦП; вуз прошел процедуру

общественной профессиональной аккредитации (часть ОПОП – на международном уровне); инициатива Университета – программа «Кадры для региона» – нашла поддержку врио Главы республики, что позволит на законодательном уровне закрепить механизм обучения студентов на коммерческой основе (по целевой программе) и снизить дефицит учителей на селе.

Однако анализ результатов текущей стратегии развития Университета позволил выявить ряд ключевых проблем, который требует корректировки задач и механизмов решения: существующая система подготовки учителей нуждается в серьезных изменениях (реализуются десятки магистерских программ для учителей, которые не нужны и не интересны); в Университете низкий уровень внедрения и реализации уникальных технологий и компетенций; отсутствуют механизмы эффективного взаимодействия с рынком труда, работодателями и партнерами; низкие показатели трудоустройства выпускников; отсутствие БГПУ им. М. Акмуллы в глобальных рейтингах (например, QS); низкие показатели эффективности подготовки кадров в рамках аспирантуры и докторантуры; отсутствие медиа-плана; резкое сокращение доходов вуза за счет внебюджетных средств, привлеченных на исследования и научные разработки; отсутствие системы заблаговременного планирования хозяйственной деятельности вуза; нерегламентированная закупочная деятельность.

С учетом вышеизложенного приоритетными задачами Университета на 2019-2020 уч. год Ученый совет определяет:

*в сфере стратегического развития:*

- формирование стратегических инициатив, в т.ч. в рамках Нацпроекта «Образование», реализация образовательных программ, модулей для развития компетенций преподавателей, студентов, комплектования команд, а также привлечения средств;
- новую модель профориентации и работы с одаренными детьми за счет широкого привлечения студенчества как навигаторов личностного роста, формирования надпрофессиональных компетенций и лидерских качеств;
- вовлечение лучших преподавателей др. вузов, школьных учителей, экспертов для разработки перспективных доп. программ и магистратуры;
- перезагрузку стандартных процессов – набор абитуриентов, карьерное развитие выпускников, библиотечное обслуживание, использование электронных ресурсов, обеспечение международной деятельности вуза; оптимизацию стандартных процессов и внедрение бережливых технологий;

*в сфере учебно-воспитательной деятельности:*

- подготовку к комплексной государственной аккредитации реализуемых ОПОП;
- развитие системы практико-ориентированного профессионального образования;
- повышение эффективности реализуемых ОПОП за счет интеграции учебной, воспитательной и научной работы;

- создание условий для успешной социализации и эффективной самореализации, развитие потенциала молодежи и его использование в интересах развития системы образования республики, страны;
- реализацию программ развития студенческого самоуправления, спорта, творческого развития и эстетического воспитания обучающихся Университета;  
*в сфере научной деятельности:*
- «упаковку» портфеля инновационных проектов Университета, готовых к реализации в 2020 г., в целях коммерциализации результатов научной деятельности структурных подразделений;
- фокусировку направлений фундаментальных НИР на приоритетных задачах в социальной сфере, образовании и экономике, определенных в Национальных проектах «Образование» и «Наука»;
- ориентацию прикладных НИР на модернизацию действующих и разработку перспективных технологий, их апробацию и внедрение в систему образования и социально-экономическую сферу региона;
- в сфере экономической деятельности и развития имущественного комплекса:*
- разработку и реализацию медиа-плана по PR-сопровождению деятельности Университета;
- совершенствование закупочной деятельности и развитие имущественного комплекса Университета;
- реализацию мероприятий по пожарной безопасности и антитеррористической защищенности; энергосбережению, снижению теплопотерь и повышению энергетической эффективности.

По второму вопросу **ПОСТАНОВИЛИ:**

- 2.1. Принять к сведению доклад врио ректора С.Т. Сагитова и утвердить План работы БГПУ им. М. Акмуллы на 2019-2020 уч. год. (*Приложение № 2*)
- 2.2. Обеспечить выполнение поставленных задач в сферах стратегического развития, учебно-воспитательной, научной и экономической деятельности, развития имущественного комплекса.

Отв.: директора/деканы, заведующие кафедрами, директора департаментов, начальники и руководители управлений и отделов.

Сроки: в течение учебного года.

По третьему вопросу **ПОСТАНОВИЛИ:**

- 3.1. Представить Галину Галимьяновну к присвоению ученого звания доцента по научной специальности 10.01.02 – Литература народов Российской Федерации (башкирская литература).
- 3.2. Представить Шабанова Олега Александровича к присвоению ученого звания доцента по научной специальности 10.02.19 – Теория языка.

*Контроль за выполнением Решения оставляю за собой.*

Председатель Ученого совета



С.Т. Сагитов

Ученый секретарь Ученого совета



З.А. Зарипова

*Приложение № 1*

**Состав Ученого совета Университета на 2019-2020 учебный год**

<b>№</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность, ученая степень, ученое звание</b>
1.	Сагитов Салават Талгатович	врио ректора, председатель Ученого совета Университета, канд. социол. наук, доцент
2.	Хажин Айбулат Вакилович	почетный член УС, и.о. министра образования РБ
3.	Мустаев Алмаз Флюрович	первый проректор (по стратегическому развитию), зам. председателя Ученого совета, канд. физ.-мат. наук, доцент
4.	Зарипова Зульфия Ангамовна	ученый секретарь Ученого совета Университета, канд. пед. наук, доцент
5.	Алимбекова Светлана Фаритовна	начальник ФЭУ-главный бухгалтер
6.	Амиррова Людмила Александровна	заведующий кафедрой теории и методик начального образования, д-р пед. наук, профессор
7.	Артюшков Игорь Викторович	заведующий кафедрой русского языка, д-р филол. наук, профессор
8.	Асадуллин Раиль Мирваевич	заведующий кафедрой педагогики и психологии, д-р пед. наук, профессор
9.	Бенин Владислав Львович	декан социально-гуманитарного факультета, д-р пед. наук, профессор
10.	Балихин Максим Владимирович	начальник управления воспитательной работы и молодежной политики
11.	Батыршин Азат Рафаилович	директор МБОУ Школа № 44 ГО г. Уфа, канд. ист. наук
12.	Бахтиярова Венера Фаритовна	заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования, канд. пед. наук, доцент
13.	Баязитов Сынтимир Биктимирович	директор ГБПОУ Уфимский многопрофильный профессиональный колледж, канд. пед. наук
14.	Биктагирова Алсу Рашитовна	начальник управления образовательных разработок, канд. психол. наук
15.	Борисов Иван Михайлович	заведующий кафедрой химии, д-р хим. наук, профессор
16.	Борисова Валентина Васильевна	заведующий кафедрой русской литературы, д-р филол. наук, профессор
17.	Гайсина Гузель Иншаровна	профессор кафедры социальной педагогики, д-р пед. наук, профессор
18.	Гайсина Лира Альбертовна	заведующий кафедрой биоэкологии и биологического образования, д-р биол. наук, доцент
19.	Галимова Халида Халитовна	директор института филологического образования и межкультурных коммуникаций, канд. пед. наук, доцент
20.	Галина Галима Галимьяновна	заведующий кафедрой башкирской литературы и культуры, канд. филол. наук
21.	Гильманова	директор учебно-методического департамента, канд. биол.

	Галия Рафаиловна	наук, доцент
22.	Галикеева Гузель Фанилевна	и.о. декана естественно-географического факультета, канд. биол. наук
23.	Голуб Наталья Андреевна	студентка 3 курса ИФОМК, направление подготовки «Русский язык и литература», член первичной профсоюзной организации студентов
24.	Иванов Валерий Генрихович	директор института профессионального образования и информационных технологий, канд. пед. наук, доцент
25.	Игдеев Артем Робертович	председатель Объединенного совета обучающихся, студент 4 курса ИИиПО, член первичной профсоюзной организации студентов
26.	Илюшина Наталья Степановна	начальник управления рекрутинга и карьерного развития
27.	Исламова Зульхиза Исмагиловна	директор института педагогики, канд. пед. наук, профессор
28.	Калимуллина Гузель Ибрагимовна	директор института дополнительного образования, канд. пед. наук, доцент
29.	Кортунов Алексей Иванович	директор института исторического и правового образования, канд. ист. наук, доцент
30.	Костарев Александр Юрьевич	декан факультета физической культуры, д-р пед. наук, профессор
31.	Кудинов Илья Викторович	и.о. декана физико-математического факультета, канд. пед. наук, доцент
32.	Кудинова Гульнара Франгилевна	заведующий кафедрой общего языкоznания, д-р филол. наук, доцент
33.	Кулагин Андрей Алексеевич	заведующий кафедрой экологии, географии и природопользования, д-р биол. наук, профессор
34.	Курамшина Елена Сергеевна	председатель первичной профсоюзной организации студентов
35.	Курунов Виктор Валерьевич	декан факультета психологии, канд. психол. наук
36.	Курунов Михаил Алексеевич	директор Колледжа БГПУ им. М. Акмуллы, канд. полит. наук
37.	Латыпова Закира Бадретдиновна	председатель первичной профсоюзной организации преподавателей и сотрудников, канд. геогр. наук, доцент
38.	Лачинов Алексей Николаевич	заведующий кафедрой прикладной физики и нанотехнологий, д-р физ-мат. наук, профессор
39.	Масалимов Талгат Хасанович	декан художественно-графического факультета, доцент
40.	Мустаева Елена Рафаэльевна	заведующий кафедрой специальной педагогики и психологии, канд. пед. наук, доцент
41.	Набиев Аъзамджон Абдулхалимович	аспирант 4 года обучения (направление «Химические науки»)
42.	Нухова Марина	заведующий кафедрой общей и социальной психологии, канд. психол. наук, доцент

	Владимировна	
43.	Обыденнова Гульнара Талгатовна	заведующий кафедрой всеобщей истории и культурного наследия, д-р ист. наук, профессор
44.	Пурик Эльза Эдуардовна	заведующий кафедрой изобразительного искусства, д-р пед. наук, профессор
45.	Рамазанов Раиль Раифгатович	директор МБОУ СОШ № 45 ГО г. Уфа
46.	Самситова Луиза Хамзиновна	декан факультета башкирской филологии, д-р филол. наук, доцент
47.	Сахаутдинова Лилия Румилевна	директор департамента по общим и правовым вопросам
48.	Соболев Евгений Валерьевич	начальник управления научной работы, канд. ист. наук
49.	Суханова Наталья Викторовна	проректор по научной работе, д-р биол. наук, доцент
50.	Тагирова Салима Айбулатовна	заведующий кафедрой башкирского и сравнительно-сопоставительного языкознания, канд. филол. наук, доцент
51.	Тимерханов Фиданис Фанавиевич	ответственный секретарь приёмной комиссии
52.	Фазлыев Аскар Асхатович	проректор по экономической деятельности и развитию имущественного комплекса
53.	Хамитов Эдуард Шайхуллович	советник ректора, д-р пед. наук, профессор
54.	Хасанова Рита Фандависовна	начальник отдела сопровождения международных программ и проектов, канд. пед. наук
55.	Шаяхметов Винер Абдульманович	проректор по учебно-воспитательной работе, канд. филол. наук
56.	Юламанова Гюзель Миниахметовна	заведующий кафедрой теории и методики физической культуры и спорта, д-р пед. наук, профессор
57	Юлбаев Радик Зинатович	директор НИИ духовной безопасности и развития религиозного образования
58.	Яшин Егор Александрович	директор департамента «Открытый электронный университет»

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ им. М. АКМУЛЛЫ»**

**П Л А Н  
работы ФГБОУ ВО «БГПУ им. М. Акмуллы»  
на 2019-2020 учебный год**

**Уфа 2019**



План работы ФГБОУ ВО «БГПУ им. М. Акмуллы на 2019-2020 учебный год обсужден и утвержден на заседании Ученого совета Университета 29.08.2019 г.

В документе представлены основные направления деятельности  
БГПУ им. М. Акмуллы на 2019-2020 учебный год

Ответственный за выпуск – А.Ф. Мустаев

# **1. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ БГПУ им. М. АКМУЛЛЫ на 2019-2020 уч. год**

Миссия Университета – генерация и распространение знаний на основе лучших актуальных российских и мировых практик для преобразования образовательной, культурной, научной и инновационной среды в Республике Башкортостан и Урало-Поволжском регионе.

Стратегическая цель БГПУ им. М. Акмуллы – занять устойчивую позицию «Университета 3.0», лидера среди педагогических вузов страны, вузов Урало-Поволжского региона по подготовке специалистов с академическими, технологическими, предпринимательскими компетенциями на основе трансформации основных видов деятельности, институциональной среды.

Стратегические задачи:

- ✓ совершенствование непрерывной опережающей системы подготовки кадров для развития сферы образования, а также иных приоритетных направлений региональной и национальной экономики;
- ✓ фокусировка направлений фундаментальных НИР на приоритетных задачах в социальной сфере, образовании и экономике, определенных в Национальных проектах «Образование» и «Наука»;
- ✓ ориентация прикладных НИР на модернизацию действующих и разработку перспективных технологий, их апробацию и внедрение в систему образования и социально-экономическую сферу региона;
- ✓ внедрение цифровых технологий на ключевых направлениях деятельности Университета и всесторонняя информатизация вуза;
- ✓ совершенствование системы управления персоналом, обеспечивающей развитие кадрового потенциала, необходимого для разработки и реализации новых образовательных программ, исследований и проектов, инновационного развития;
- ✓ повышение эффективности деятельности и конкурентоспособности вуза путем оптимизации его организационной структуры и системы управления, основанной на принципах системы менеджмента качества и информационных технологиях;
- ✓ совершенствование имущественного комплекса образовательного учреждения путем оптимизации использования имеющихся объектов и строительства новых объектов университетского комплекса, создания современной материально-технической базы;
- ✓ концентрация в Университете драйверов позитивных изменений в социальной сфере, экономике и культуре региона;
- ✓ совершенствование системы социально-воспитательной работы для комплексного формирования личности и обеспечения эффективного процесса социализации студентов.

Важными механизмами реализации поставленных целей является решение приоритетных задач по направлениям:

<b>Задачи / проект</b>	<b>Содержание / описание</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Показатели, индикаторы выполнения</b>
<b>Направление: стратегическое развитие</b>				
Ответственный за реализацию направления: А.Ф. Мустаев, первый проректор.				
Цели:				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение конкурентоспособности Университета на российском и международном уровнях;</li> <li>- развитие компетенций выпускников и преподавателей по сопровождению индивидуальных образовательных траекторий, проектной деятельности, цифровой педагогики (навыки учителя XXI века);</li> <li>- формирование новой системы профориентации и профессионализации школьников, студентов, выпускников на основе мониторинга потребностей личности и рынка труда.</li> </ul>				
Система мониторинга основных показателей деятельности вуза	<p>выявление проблемных точек и приоритетных направлений развития Университета (анализ отчетности, рейтингов, мнений абитуриентов, студентов, выпускников, работодателей)</p> <p>разработка показателей эффективности по уровням: университет – факультет – кафедра – преподаватель</p>	до 01.05.2020г. до 01.11.2019г.	начальник УРиКР, начальник ОМПДУ	модель мониторинга эффективности реализуемых ОПОП  система KPI, модель эффективного контракта, программы развития институтов/ факультетов, кафедр
Развитие студентов Университета надпрофессиональных компетенций, навыков проектной деятельности	программа по командообразованию и проектной деятельности	до 01.07.2020г.	начальник УОР	не менее 100 студентов
	программа для волонтеров профориентации «Навигатор карьеры»	не менее 200 студентов		
	организация фестиваля проектных инициатив, вузовского чемпионата WS	не менее 30 проектов, 5 компетенций WS		
РЦК «Цифровая педагогика»	реализация программы «Типовая модель IT-структуры	до 01.06.2020г.	директор департамента «ОЭУ»,	не менее 10 школ

	образовательной организации» организация смешанной модели обучения проектной деятельности школьников в формате «университетских суббот»		начальник УОР	не менее 10 школ, организаций дополнительного образования
	конкурс МООК с размещением лучшего контента на образовательных платформах			не менее 5
«Педагогические кадры для региона»	модель целевого обучения бакалавров, магистров за счет региона на основе анализа кадровых дефицитов	до 01.04.2020г.	начальник УРиКР, начальник УОР, дирекции ОПОП	не менее 200 чел.
	проектные сессии для преподавателей и работодателей			13 программ уровня магистратуры
	разработка модели магистратуры для подготовки кадрового резерва Университета			1 программа
	ребрендинг педагогической магистратуры, система продвижения в профсообществе, презентация проектов			не менее 80% заявок в магистратуру от учителей
«Бережливый вуз»	обучение команды проекта	до 01.06.2020г.	директор ИДО, директор департамента «ОЭУ»	не менее 4 чел.
	выделение на учебный год процессов, которые требуют улучшения			не менее 3
	обучение сотрудников, студентов на курсах «Фабрика процессов»			не менее 100 сотрудников, 50 студентов
	перевод процессов в электронный формат			

Грантовая деятельность	участие в федеральных конкурсах заявок по инноватике в образовании (цифровизация, образовательные технологии)	до 01.08.2020г.	начальник УОР	не менее 6 заявок
Программа академической мобильности	организация обмена ППС с зарубежными вузами	до 01.07.2020г.	начальник ОМПиП	не менее 5 зарубежных профессоров
	стажировки студентов Унив зарубежных вузах-партнерах (на конкурсной основе)			не менее 3 вузов (Китай, Казахстан, Европа)
Увеличение количества иностранных студентов	формирование агентской сети по привлечению студентов	до 01.12.2019г.	начальник ОМПиП	контингент иностранных студентов не менее 4%
	разработка магистерской программы на английском языке	до 01.06.2020г.		
«Ассоциация выпускников»	создание единого информационного пространства	до 01.07.2020г.	начальник УРиКР	не менее 500 членов – выпускников разных лет
	программа наставничества выпускников над студентами			не менее 20 встреч с выпускниками в год (МК, сессии, круглые столы и т. д.)
	создание совета работодателей			

**Направление: учебно-воспитательная деятельность**

Ответственный за реализацию направления: В.А. Шаяхметов, проректор по учебно-воспитательной работе.

Цели:

- разработка, реализация и развитие ОПОП в соответствии с требованиями законодательства и современными достижениями науки и техники;
- модернизация системы внутреннего контроля качества образовательной деятельности;
- создание практико-ориентированной внутренней и внешней среды Университета;
- интеграция ресурсов Университета в целях всестороннего развития обучающегося;
- формирование здорового образа жизни и активной гражданской позиции у обучающихся Университета;
- развитие творческих способностей и эстетическое воспитание обучающихся.

Подготовка к комплексной государственной аккредитации реализуемых ОПОП	организация работы по дорожной карте по программам СПО, ВО и подготовки кадров высшей квалификации	в течение 2019-2020 учебного года	директор УМД, начальник отдела внутреннего аудита, деканы факультетов / директора институтов, Колледжа; начальник отдела аспирантуры, руководители ОПОП, заведующие кафедрами	размещение ОПОП на официальном сайте Университета; наличие документов в структурных подразделениях; соответствие организации образовательного процесса условиям ФГОС, требованиям лицензионного контроля
Развитие системы практикоориентированного профессионального образования	оптимизация условий (кадровых, материально-технических, методических, финансовых) профессионального сопровождения образовательного процесса с учетом требований ФГОС ВО 3++ и векторами развития науки и техники	в течение 2019-2020 учебного года	директор УМД, деканы факультетов / директора институтов, Колледжа; начальник отдела аспирантуры, руководители ОПОП, заведующие кафедрами	220 ОПОП, реализуемых с ДОТ; 235 проектно-ориентированных ОПОП; 130 ППС, прошедших повышение квалификации
	расширение сети партнерских организаций по реализации проектно-ориентированных образовательных программ			45 организаций - партнеров
Повышение эффективности реализуемых ОПОП за счет интеграции учебной, воспитательной и научной работы	построение избыточной среды внеурочной работы как площадки для совершенствования универсальных компетенций, предусмотренных ФГОС ВО	в течение 2019-2020 учебного года	директор УМД, начальники УВРиМП и УНР	охват мероприятиями студенческих объединений 100% универсальных компетенций
	разработка методических рекомендаций /	до 31.12.2019г.		включение в пособие методической

	инструкций по использованию ресурсов избыточной среды внеурочной работы при реализации ОПОП			информации по 100% универсальным компетенциям
	проведение тренингов для руководителей ОПОП по использованию ресурсов избыточной среды внеурочной работы	январь – март 2020 г.		не менее 2-х семинаров (вводный и практический) для всех руководителей ОПОП
Развитие деятельности студенческих объединений	программа развития студенческого самоуправления	до 01.07.2020г.	начальник УВРиМП	не менее 35 объединений
Программа развития студенческого спорта	организация деятельности спортивных секций Университета (обеспечение квалифицированным тренерским составом, оснащение инвентарем, определение помещений для занятий)	до 01.07.2020г.	начальник УВРиМП, начальник сектора физкультурно й и спортивной работы	не менее 25 спортивных секций
	привлечение студентов к занятиям в основных и дополнительных группах секций			не менее 15 % от общего количества обучающихся очной формы обучения
	увеличение количества студентов, принявших участие в мероприятиях, направленных на популяризацию ЗОЖ в студенческой среде			не менее 60 % от общего количества обучающихся очной формы обучения
Программа творческого развития и эстетического воспитания	организация деятельности творческих коллективов Университета	до 01.07.2020г.	начальник УВРиМП, начальник отдела творческого развития и корпоративно й культуры	не менее 11 творческих коллективов
	участие в творческих и культурно-массовых мероприятиях			не менее 32 % от общего количества обучающихся очной формы обучения

Программа развития активной гражданской позиции студентов	участие в деятельности студенческих объединений Университета	до 01.07.2020г.	начальник УВРиМП	не менее 60 % от общего количества обучающихся очной формы обучения
	участие в международных, всероссийских и региональных молодежных форумах			не менее 55 чел.
	внедорожные мероприятия, направленные на формирование активной гражданской позиции обучающихся			не менее 5
	участие в мероприятиях патриотической направленности			5300 чел.

#### Направление: *научная деятельность*

Ответственный за реализацию направления: Н.В. Суханова, проректор по научной работе.

Цели:

- развитие фундаментальных и прикладных исследований как основы для приобретения новых знаний, освоения инновационных технологий, становления и развития научных школ и ведущих научных коллективов по важнейшим направлениям науки и образования;
- обеспечение подготовки квалифицированных специалистов и научно-педагогических кадров высшей квалификации на основе новейших достижений научно-технического прогресса;
- усиление влияния науки на решение образовательных и воспитательных задач Университета, сохранение и укрепление базисного, определяющего характера науки для развития образования.

Повышение эффективности приносящей доход деятельности НИР и НИОКР	увеличение количества НИР в 2020 году	до 01.08.2020г.	начальник УНР	до 56 грантов (в том числе международных) и хоздоговоров
	увеличение объема НИР в 2020 году	до 01.08.2020г.		до 30 000 тыс. руб.
Повышение эффективности подготовки кадров высшей квалификации	повышение эффективности деятельности аспирантуры и докторантур	до 01.08.2020г.	начальник отдела аспирантуры, научные руководители, зав кафедрами	не менее 4 защит и 14 диссертаций - представлений к защите
Повышение публикационной активности НПР	увеличение числа публикаций статей в журналах WoS и Scopus	до 01.08.2020г.	начальник УНР	не менее 105 статей в журналах WoS и Scopus

вуза	увеличение числа публикаций в журналах, входящих в ядро РИНЦ	до 01.08.2020г.		не менее 170 статей в журналах, входящих в ядро РИНЦ
	увеличение числа научных журналов вуза	до 01.08.2020г.	начальник ОНР	не менее 2 научных журналов, входящих в базу данных Scopus
Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности	увеличение числа заявок на получение РИД (патенты, свидетельства ЭВМ и др.)	до 01.08.2020г.	начальник УНР	не менее 10 заявок
Интеграция научной деятельности Университета	участие в научных экспозициях	до 01.08.2020г.		не менее 35 выставок и салонов
	повышение числа значимых научных мероприятий	до 01.08.2020г.		не менее 20 научных (международных, молодежных) конференций и форумов
	увеличение числа мероприятий по НИД с участием студентов	до 01.08.2020 г.	начальник УНР	не менее 15 семинаров, проектных сессий и т. д.
	создание НОЦ современных математических исследований РБ	до 30.09.2019 г.	декан ФМФ	1 НОЦ
	создание НИИ стратегических исследований в образовании	до 30.12.2019г.	рабочая группа	1 НИИ

#### Направление: *хозяйственно-экономическая деятельность*

Ответственный за реализацию направления: А.А. Фазлыев, проректор по экономической деятельности и развитию имущественного комплекса.

Цели:

- повышение узнаваемости и позитивных оценок Университета среди абитуриентов и отраслевого профессионального сообщества Республики Башкортостан, соседних регионов, государств-членов СНГ;
- повышение энергоэффективности используемого имущественного комплекса (снижение объемов потребления энергоресурсов на 10% в физических единицах и на 7% в денежном выражении);
- переход на 3-хлетнее планирование экономической и хозяйственной деятельности.

Информационное сопровождение деятельности Университета	Разработка медиа-плана по освещению деятельности Университета	до 15.12.2019г.	начальник управления информационной политики	медиа-план
Интернет-ресурсы Университета	определение ТЗ к функционалу и дизайну сайта Университета	до 30.09.2019г.		ТЗ к функционалу и дизайну сайта
	информационное наполнение сайта и страниц в социальных сетях	в течение учебного года		не менее 3 оригинальных новостей в день
	стимулирование посещаемости Интернет-ресурсов Университета			рост посещаемости к концу 2020 г. не менее, чем на 25%
Закупочная деятельность Университета	утверждение регламента закупочной деятельности	до 30.09.2019г.	начальник отдела закупок и снабжения, начальник управления экономики	система локальных нормативных актов
	определение предельных объемов особых и малых закупок в совокупном годовом объеме для структурных подразделений	до 25.12.2019г.		реестр лимитов на малые закупки по подразделениям Университета
	разработка и утверждение плана повышения квалификации сотрудников Университета в сфере закупок	до 30.09.2019г.	начальник управления экономики	план повышения квалификации сотрудников Университета в сфере закупок
	утверждение Плана закупок на 2020 год	до 10.12.2019г.		план закупок Университета на 2020 год
	осуществление закупочной деятельности	в течение учебного года		отсутствие претензий надзорных органов
Оптимизация расходов и себестоимости работ	разработка системы показателей для расчета себестоимости обучения 1 студента	до 31.05.2020г.	начальник управления экономики	система показателей себестоимости подготовки студентов
Исполнение требований Дорожной карты	разработка критериев для «Эффективного контракта»	до 31.10.2019г.		система эффективного контракта

в части кадрового обеспечения	разработка и реализация мероприятий по совершенствованию организационной структуры АУП	19 августа 2019 г. – 31 октября 2019 г.		план мероприятий по совершенствованию организационной структуры АУП
План хозяйственной деятельности Университета	анализ текущей ситуации и разработка ПХД на 2020 год	до 30.11.2019г.	главный бухгалтер, начальник УЭ, начальник отдела ПиЭА, директора, деканы	план
Обеспечение пожарной безопасности и антитеррористической защищенности на 2020 г.	Разработка плана мероприятий по обеспечению пожарной безопасности и антитеррористической защищенности	до 10.11.2019г.	начальник СБ, начальник АХУ	план, отсутствие претензий надзорных органов
Обеспечение энергосбережения, снижения теплопотерь и повышения энергетической эффективности	разработка программы энергосбережения, снижения теплопотерь и повышения энергетической эффективности	до 15.11.2019г.	начальник АХУ, директора/ деканы, директор студгородка	программа энергосбережения
Развитие имущественного комплекса Университета	подготовка проекта капитального ремонта общежития № 5	до 30.09.2019г.	начальник АХУ, директора / деканы, директор студгородка	проект капитального ремонта
	разработка плана капитального ремонта объектов имущественного комплекса до 2024 г.	до 20.05.2020г.	план капитального ремонта объектов до 2024 г.	
	разработка плана текущего ремонта объектов имущественного комплекса на 2020 г.	до 10.11.2019г.	план текущего ремонта объектов на 2020 г.	
	разработка программы строительства новых объектов и реконструкции имеющихся	до 15.02.2020г.	программа строительства новых объектов и реконструкции имеющихся	

## 2. РЕГЛАМЕНТАЦИЯ ВИДОВ РАБОТ ПО ДНЯМ НЕДЕЛИ

Дни недели	Время	Порядковый номер недели в месяце			
		I	II	III	IV
<b>понедельник</b>	8.30	Еженедельное совещание ректора с проректорами			
	12.00	Еженедельное оперативное совещание по направлениям деятельности (у проректора), в институтах /на факультетах (у директора /декана)			
	15.30	Заседание ректората			
<b>вторник</b>	14.00	Прием студентов по личным вопросам ректором, проректорами, директорами институтов, деканами факультетов, заведующими кафедрами			Заседания советов институтов и факультетов
<b>среда</b>	15.00	Оперативные совещания с заместителями директоров и деканов по направлениям деятельности			
<b>четверг</b>	14.00	Методический день (анализ, обсуждение открытых занятий, взаимопосещений, методические семинары и др.)			
	15.00			Заседания функциональных советов	Заседания кафедр
<b>пятница</b>		Еженедельная сверка и обновление информации на сайте Университета (по подразделениям)			

## 3. ЗАСЕДАНИЯ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА

№	Содержание работы		Сроки	Ответственные
1.	1.	Об изменениях в составе Ученого совета Университета	29.08.2019	ректор, проректоры, ученый секретарь
	2.	О приоритетных задачах Университета на 2019-2020 учебный год		
	3.	Представление к ученому званию		
2.	1.	Об основных задачах Университета в сфере учебно-воспитательной деятельности	30.09.2019	проректор по учебно-воспитательной работе
	2.	План подготовки к аккредитации		директор учебно-методического департамента
	3.	Итоги приема на направления подготовки по очной и заочной формам обучения в 2019 г. Утверждение «Правил приема в БГПУ им.М.Акмуллы» на 2020-2021 учебный год		ответственный секретарь приемной комиссии
3.	1.	О стратегии развития Университета	25.11.2019	первый проректор (по стратегическому развитию)
	2.	О системе показателей эффективного контракта на 2020 год		
	3.	Представление к ученому званию		ученый секретарь

4.	1.	Об итогах зимней сессии	25.02.2020	проректор по учебно-воспитательной работе
	2.	Итоги научной деятельности БГПУ им. М. Акмуллы в 2019 году и основные задачи организации НИР в 2020 году		проректор по научной работе
5.	1.	Основные итоги и задачи Университета в сфере экономической деятельности	27.04.2020	проректор по экономической деятельности и РИК
	2.	Представление к ученому званию		ученый секретарь
6.	1.	Конкурсные дела	22.06.2020	учебно-методический департамент, ученый секретарь
	2.	Представление к ученому званию		ученый секретарь

#### **4. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ УНИВЕРСИТЕТА**

<b>№</b>	<b>Наименование мероприятий</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>
1.	Адаптационный лагерь для первокурсников	31 августа - 2 сентября 2019 г.	УВРиМП, ОСО, зам. директоров и деканов по ВР
2.	Встреча профессорско-преподавательского состава со студентами 1 курса в «День знаний»	2 сентября 2019 г.	ректорат, УВРиМП
3.	Блиц-спартакиада для первокурсников	сентябрь 2019г.	УВРиМП, ОСО, ССК «Арслан»
4.	Республиканская межведомственная акция «Первокурсник»	сентябрь 2019г.	УВРиМП, ОСО, зам.директоров и деканов по ВР
5.	Спартакиада Университета	октябрь 2019 г. – май 2020 г.	УВРиМП, зам.директоров и деканов по ВР, ОСО, ССК«Арслан»
6.	Фестиваль творчества первокурсников «Студенческая осень»	сентябрь – октябрь 2019 г.	УВРиМП, директораты и деканаты
7.	Евразийский гуманитарный форум	октябрь 2019 г.	ректорат, УНР, УВРиМП, директораты и деканаты
8.	Встречи ректора со студенческим активом	ноябрь 2019г., март 2020 г.	ректорат, УВРиМП, ОСО
9.	Общеуниверситетское родительское	ноябрь 2019 г.	ректорат, УВРиМП,

	собрание, приуроченное ко Дню Матери		директораты и деканаты
10.	Конкурс внутривузовских грантов	декабрь 2019 г. – январь 2020 г.	ректорат, УНР
11.	День российского студенчества	январь 2020 г.	ректорат, УВРИМП, ОСО
12.	Фестиваль студенческого творчества «Студенческая весна»	март – апрель 2020 г.	УВРИМП, директораты и деканаты, креатив-центр, ППОС, ОСО
13.	Дни науки-2020 в БГПУ им. М. Акмуллы	апрель 2020 г.	ректорат, УНР, директораты/деканаты, зав. кафедрами
14.	Общеуниверситетский студенческий конкурс «Уроки мужества»	май 2020 г.	УВРИМП, ИИПО, ОСО, заместители директоров/деканов по ВР
15.	Церемония награждения лучших спортсменов и лучших спортивных команд вуза	май 2020 г.	УВРИМП, ФФК, ССК «Арслан», ОСО
16.	Праздничная программа, посвященная Дню Победы	май 2020 г.	УВРИМП, креатив-центр, ППОС
17.	Торжественная церемония вручения дипломов выпускникам Университета	июль 2020 г.	ректорат, УМД, директораты и деканаты, УВРИМП

## 5. СОСТАВ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА

№	Ф.И.О.	Должность, ученая степень, ученое звание
1.	Сагитов Салават Талгатович	врио ректора, председатель Ученого совета Университета, канд. социол. наук, доцент
2.	Хажин Айбулат Вакилович	почетный член УС, и.о. министра образования РБ
3.	Мустаев Алмаз Флюрович	первый проректор (по стратегическому развитию), зам. председателя Ученого совета, канд. физ.-мат. наук, доцент
4.	Зарипова Зульфия Ангамовна	ученый секретарь Ученого совета Университета, канд. пед. наук, доцент
5.	Алимбекова Светлана Фаритовна	начальник ФЭУ-главный бухгалтер
6.	Амирова Людмила Александровна	заведующий кафедрой теорий и методик начального образования, д-р пед. наук, профессор
7.	Артюшков Игорь Викторович	заведующий кафедрой русского языка, д-р филол. наук, профессор
8.	Асадуллин Раиль Мирваевич	заведующий кафедрой педагогики и психологии, д-р пед. наук, профессор
9.	Бенин Владислав Львович	декан социально-гуманитарного факультета, д-р пед. наук, профессор

10.	Балихин Максим Владимирович	начальник управления воспитательной работы и молодежной политики
11.	Батыршин Азат Рафаилович	директор МБОУ Школа № 44 ГО г. Уфа, канд. ист. наук
12.	Бахтиярова Венера Фаритовна	заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования, канд. пед. наук, доцент
13.	Баязитов Сынтимир Биктимирович	директор ГБПОУ Уфимский многопрофильный профессиональный колледж, канд. пед. наук
14.	Биктагирова Алсу Рашитовна	начальник управления образовательных разработок, канд. психол. наук
15.	Борисов Иван Михайлович	заведующий кафедрой химии, д-р хим. наук, профессор
16.	Борисова Валентина Васильевна	заведующий кафедрой русской литературы, д-р филол. наук, профессор
17.	Гайсина Гузель Иншаровна	профессор кафедры социальной педагогики, д-р пед. наук, профессор
18.	Гайсина Лира Альбертовна	заведующий кафедрой биоэкологии и биологического образования, д-р биол. наук, доцент
19.	Галимова Халида Халитовна	директор института филологического образования и межкультурных коммуникаций, канд. пед. наук, доцент
20.	Галина Галима Галимьяновна	заведующий кафедрой башкирской литературы и культуры, канд. филол. наук
21.	Гильманова Галия Рафаиловна	директор учебно-методического департамента, канд. биол. наук, доцент
22.	Галикеева Гузель Фанилевна	и.о. декана естественно-географического факультета, канд. биол. наук
23.	Голуб Наталья Андреевна	студентка 3 курса ИФОМК, направление подготовки «Русский язык и литература», член первичной профсоюзной организации студентов
24.	Иванов Валерий Генрихович	директор института профессионального образования и информационных технологий, канд. пед. наук, доцент
25.	Игдеев Артем Робертович	председатель Объединенного совета обучающихся, студент 4 курса ИИиПО, член первичной профсоюзной организации студентов
26.	Илюшина Наталья Степановна	начальник управления рекрутинга и карьерного развития
27.	Исламова Зульхиза Исмагиловна	директор института педагогики, канд. пед. наук, профессор
28.	Калимуллина Гузель Ибрагимовна	директор института дополнительного образования, канд. пед. наук, доцент
29.	Кортунов Алексей Иванович	директор института исторического и правового образования, канд. ист. наук, доцент
30.	Костарев Александр Юрьевич	декан факультета физической культуры, д-р пед. наук, профессор
31.	Кудинов	и.о. декана физико-математического факультета, канд. пед.

	Илья Викторович	наук, доцент
32.	Кудинова Гульнара Франгилевна	заведующий кафедрой общего языкоznания, д-р филол. наук, доцент
33.	Кулагин Андрей Алексеевич	заведующий кафедрой экологии, географии и природопользования, д-р биол. наук, профессор
34.	Курамшина Елена Сергеевна	председатель первичной профсоюзной организации студентов
35.	Курунов Виктор Валерьевич	декан факультета психологии, канд. психол. наук
36.	Курунов Михаил Алексеевич	директор Колледжа БГПУ им. М. Акмуллы, канд. полит. наук
37.	Латыпова Закира Бадретдиновна	председатель первичной профсоюзной организации преподавателей и сотрудников, канд. геогр. наук, доцент
38.	Лачинов Алексей Николаевич	заведующий кафедрой прикладной физики и нанотехнологий, д-р физ-мат. наук, профессор
39.	Масалимов Талгат Хасанович	декан художественно-графического факультета, доцент
40.	Мустаева Елена Рафаэльевна	заведующий кафедрой специальной педагогики и психологии, канд. пед. наук, доцент
41.	Набиев Аъзамджон Абдулхалимович	аспирант 4 года обучения (направление «Химические науки»)
42.	Нухова Марина Владимировна	заведующий кафедрой общей и социальной психологии, канд. психол. наук, доцент
43.	Обыденнова Гульнара Талгатовна	заведующий кафедрой всеобщей истории и культурного наследия, д-р ист. наук, профессор
44.	Пурик Эльза Эдуардовна	заведующий кафедрой изобразительного искусства, д-р пед. наук, профессор
45.	Рамазанов Раиль Рифгатович	директор МБОУ СОШ № 45 ГО г. Уфа
46.	Самситова Луиза Хамзиновна	декан факультета башкирской филологии, д-р филол. наук, доцент
47.	Сахаутдинова Лилия Румилевна	директор департамента по общим и правовым вопросам
48.	Соболев Евгений Валерьевич	начальник управления научной работы, канд. ист. наук
49.	Суханова Наталья Викторовна	проректор по научной работе, д-р биол. наук, доцент
50.	Тагирова Салима Айбулатовна	заведующий кафедрой башкирского и сравнительно-сопоставительного языкоznания, канд. филол. наук, доцент
51.	Тимерханов Фиданис Фанавиевич	ответственный секретарь приёмной комиссии

52.	Фазлыев Аскар Асхатович	проректор по экономической деятельности и развитию имущественного комплекса
53.	Хамитов Эдуард Шайхуллович	советник ректора, д-р пед. наук, профессор
54.	Хасанова Рита Фандависовна	начальник отдела сопровождения международных программ и проектов, канд. пед. наук
55.	Шаяхметов Винер Абдульманович	проректор по учебно-воспитательной работе, канд. филол. наук
56.	Юламанова Гюзель Миниахметовна	заведующий кафедрой теории и методики физической культуры и спорта, д-р пед. наук, профессор
57	Юлбаев Радик Зинатович	директор НИИ духовной безопасности и развития религиозного образования
58.	Яшин Егор Александрович	директор департамента «Открытый электронный университет»

## 6. СОСТАВ РЕКТОРАТА УНИВЕРСИТЕТА

<b>№</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
1.	Сагитов Салават Талгатович	врио ректора
2.	Мустаев Алмаз Флюрович	первый проректор (по стратегическому развитию)
3.	Суханова Наталья Викторовна	проректор по научной работе
4.	Шаяхметов Винер Абдульманович	проректор по учебно-воспитательной работе
5.	Фазлыев Аскар Асхатович	проректор по экономической деятельности и развитию имущественного комплекса
6.	Алимбекова Светлана Фаритовна	начальник ФЭУ-главный бухгалтер

### **руководители структурных подразделений**

7.	Гильманова Галия Рафаиловна	директор учебно-методического департамента
8.	Сахаутдинова Лилия Румилевна	директор департамента по общим и правовым вопросам
9.	Яшин Егор Александрович	директор департамента «Открытый электронный университет»
10.	Актуганов Азамат Халилович	начальник административно-хозяйственного управления
11.	Балихин Максим Владимирович	начальник управления по воспитательной работе и молодежной политике
12.	Биктагирова Алсу Рашитовна	начальник управления образовательных разработок
13.	Илюшина Наталья Степановна	начальник управления рекрутинга и карьерного развития

14.	Кудаярова Лилия Хасановна	начальник управления экономики
15.	Соболев Евгений Викторович	начальник управления научной работы
16.	Уразаков Рим Рафисович	начальник управления информационно-технического обеспечения
17.	Мавлетбердин Марат Ахтямович	зам. начальника АХУ - начальник службы безопасности
18.	Рахматуллина Регина Айратовна	зам. начальника АХУ- директор студгородка
19.	Лакеева Анна Анатольевна	начальник отдела закупов и материально-технического обеспечения
20.	Хасанова Рита Фандависовна	начальник отдела сопровождения международных программ и проектов
21.	Янбухтина Гульназ Альбертовна	начальник мобилизационного отдела
22.	Латыпова Закира Бадретдиновна	председатель первичной профсоюзной организации преподавателей и сотрудников
23.	Бахтиярова Венера Фаритовна	руководитель WorldSkills-центра
24.	Еникеева Гузель Камилевна	главный врач санатория-профилактория
25.	Каримов Рустем Азатович	директор спортивно-оздоровительного комплекса
26.	Масалимова Вера Васильевна	и.о. директора библиотеки
27.	Огородников Валерий Геннадьевич	директор столовой

#### **руководители институтов и факультетов**

28.	Бенин Владислав Львович	декан социально-гуманитарного факультета
29.	Галикеева Гузель Фанильевна	и.о. декана естественно-географического факультета
30.	Галимова Халида Халитовна	директор института филологического образования и межкультурных коммуникаций
31.	Иванов Валерий Генрихович	директор института профессионального образования и информационных технологий
32.	Исламова Зульхиза Исмагиловна	директор института педагогики
33.	Кортунов Алексей Иванович	директор института исторического и правового образования
34.	Костарев Александр Юрьевич	декан факультета физической культуры
35.	Кудинов Илья Викторович	и.о. декана физико-математического факультета
36.	Курунов Виктор Валерьевич	декан факультета психологии
37.	Масалимов Талгат Хасанович	декан художественно-графического факультета

38.	Самситова Луиза Хамзиновна	декан факультета башкирской филологии
39.	Калимуллина Гузель Ибрагимовна	директор института дополнительного образования
40.	Курунов Михаил Алексеевич	директор Колледжа БГПУ им. М. Акмуллы
41.	Юлбаев Радик Зинатович	директор НИИ духовной безопасности и развития религиозного образования